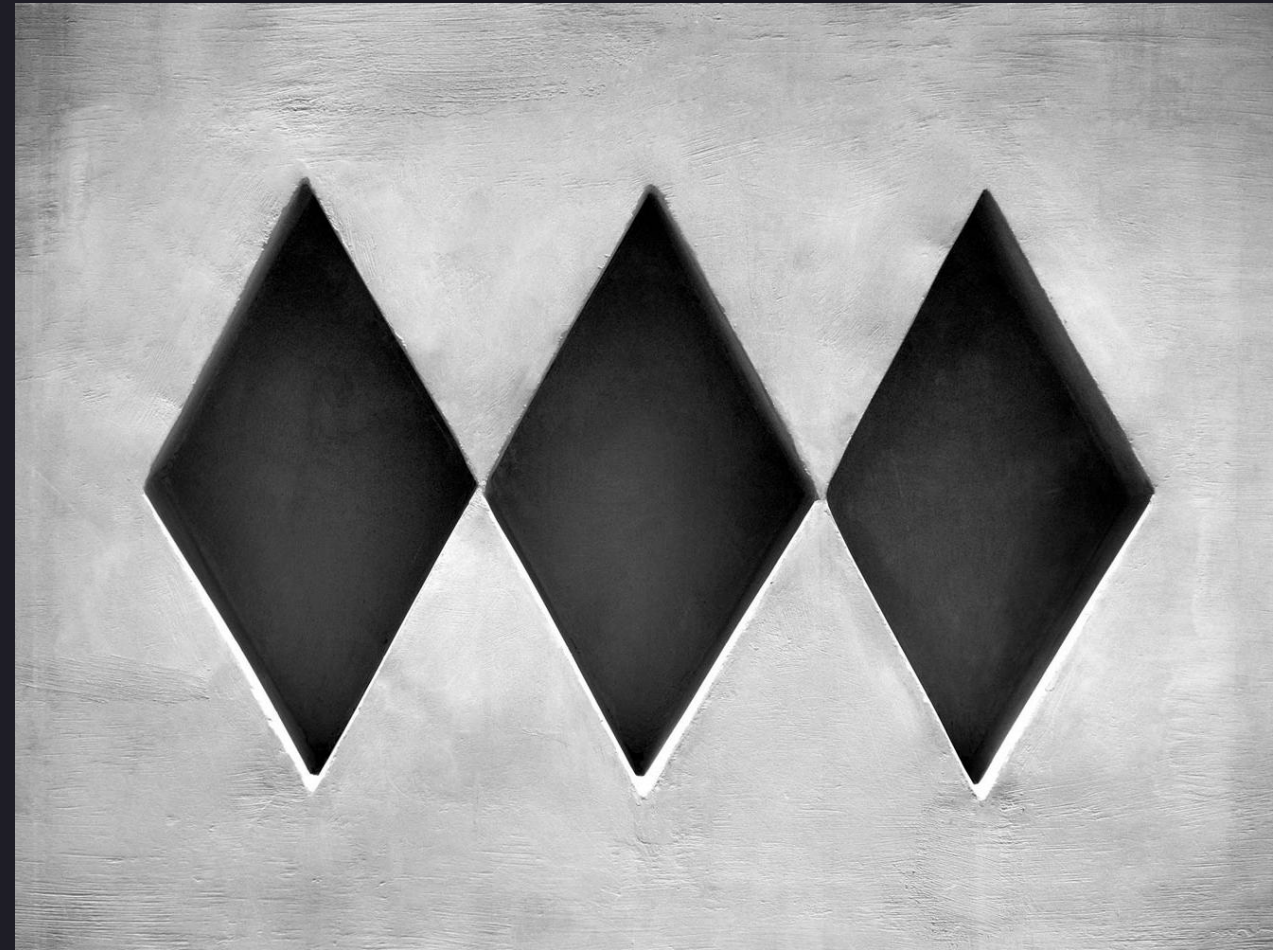


Empresa de Transporte de Pasajeros Metro

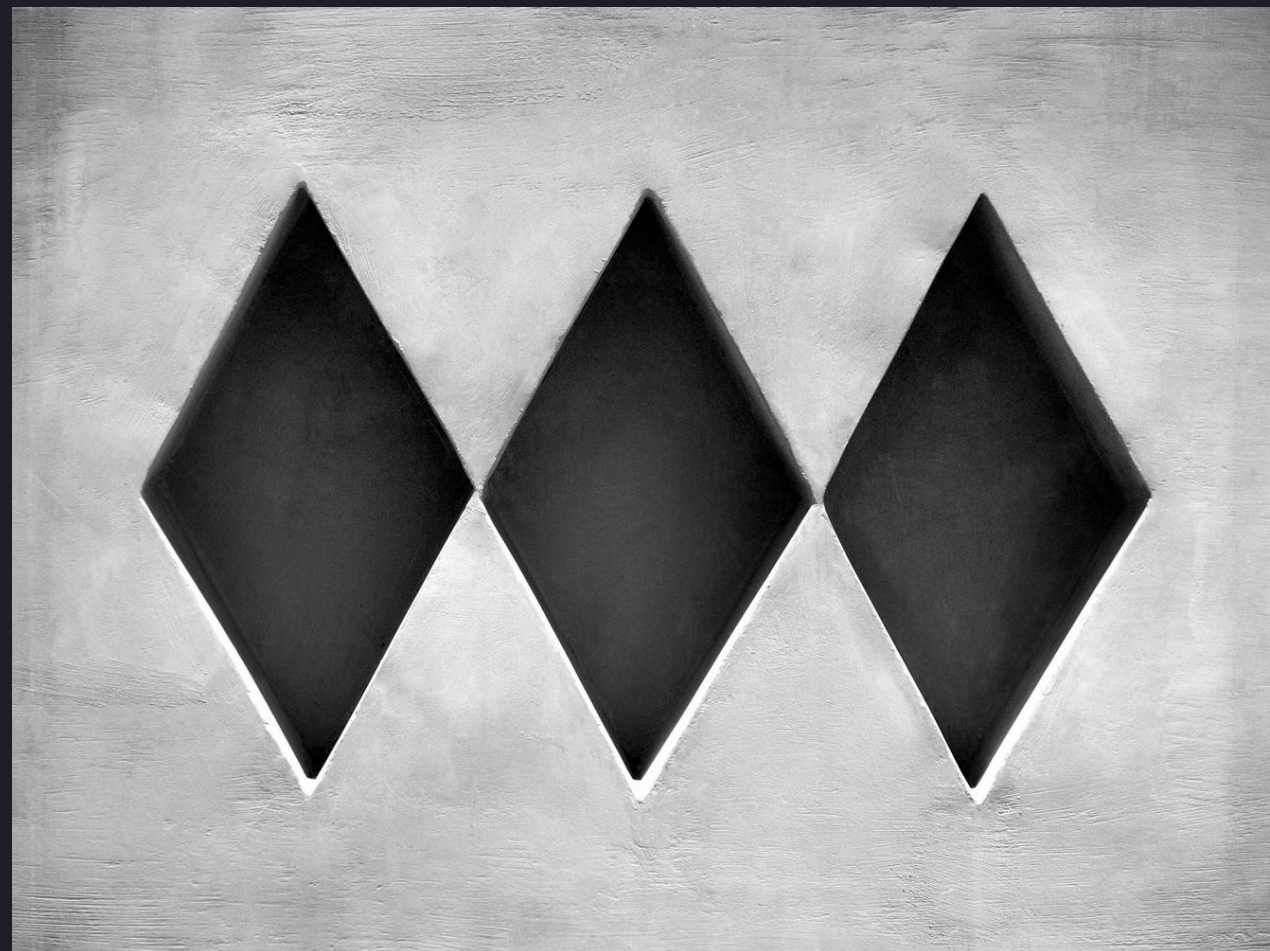
Presentación Corporativa - Diciembre 2025



Gerencia Corporativa
Administración y Finanzas

Contenido

Highlights	3
Gobierno corporativo	5
Descripción de negocios	7
Estrategia de financiamiento	10
Proyectos futuros	13
Resultados del periodo	16



Metro es 100% propiedad de la República de Chile

La calificación crediticia soberana más alta de Latinoamérica.



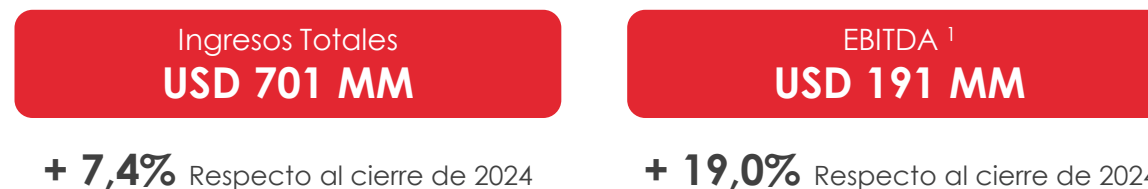
Negocios con impacto urbano



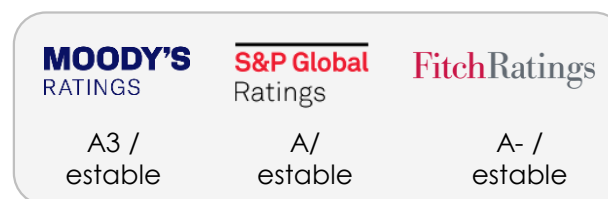
Robusta red de infraestructura e interconexión



Satisfactoria posición financiera



Rating Internacional



Rating Local



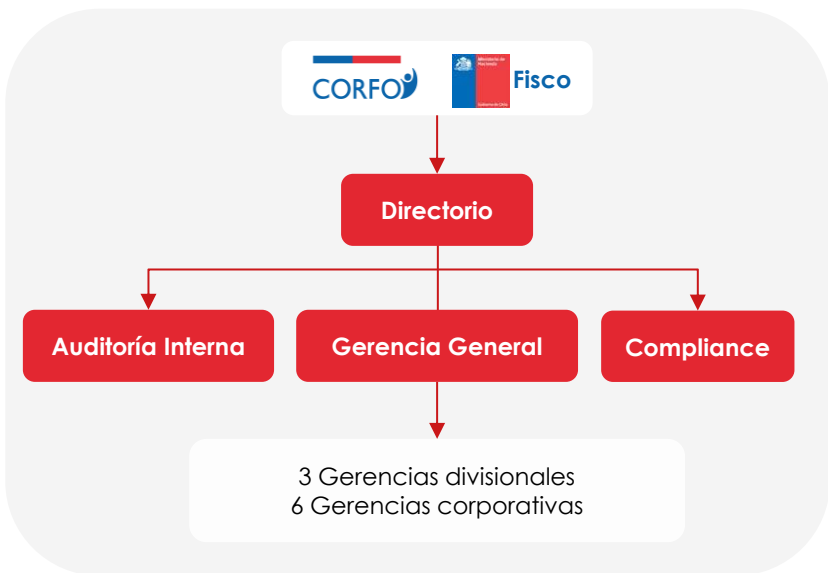


Propósito

Acercar a las personas a vivir una mejor ciudad

Espacios de Oportunidad

- Conectar a las personas a través del servicio y expansión de la Red
- Ofrecer servicios que aporten a la comunidad para potenciar la oferta de valor
- Forjar alianzas para una mejor ciudad a través de la colaboración
- Crear nuevas conexiones a través de los datos
- Implementar una hoja de ruta para el desarrollo sostenible



La Junta de Accionistas selecciona y designa al Directorio.

- Comités que reportan directamente al Directorio**
- Auditoría y Riesgos
 - Gestión de Proyectos
 - Operacional
 - Sostenibilidad
 - Innovación



Guillermo Muñoz
Presidente

Ingeniero Civil con amplia experiencia laboral tanto en el sector público como en Consultoría. Destacando sus 3 años como Gerente de Infraestructura y Operaciones en EFE y Director de Transporte Público Metropolitano.



Marcela Munizaga
Vice Presidente

Ingeniera Civil, Directora Académica y de Investigación de la Universidad de Chile. Especialista en modelización de la demanda de transporte, modelos predictivos y análisis microeconómicos aplicados al transporte público y privado.



Susana González
Directora

Ingeniera Comercial con una larga trayectoria en la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, estando a cargo de las empresas del Estado.



Nicolás Valenzuela
Director

Arquitecto de la Universidad Católica y Doctor en Economía Territorial de la Universidad de Cambridge. Dirigió la ONG Reconstruye.



Javiera Estrada
Directora

Abogada de la Universidad de Chile y Magíster en Derecho en la Universidad Católica, con trayectoria en servicios públicos y minería. Actualmente Fiscal de ENAMI.



Matías Salazar
Director

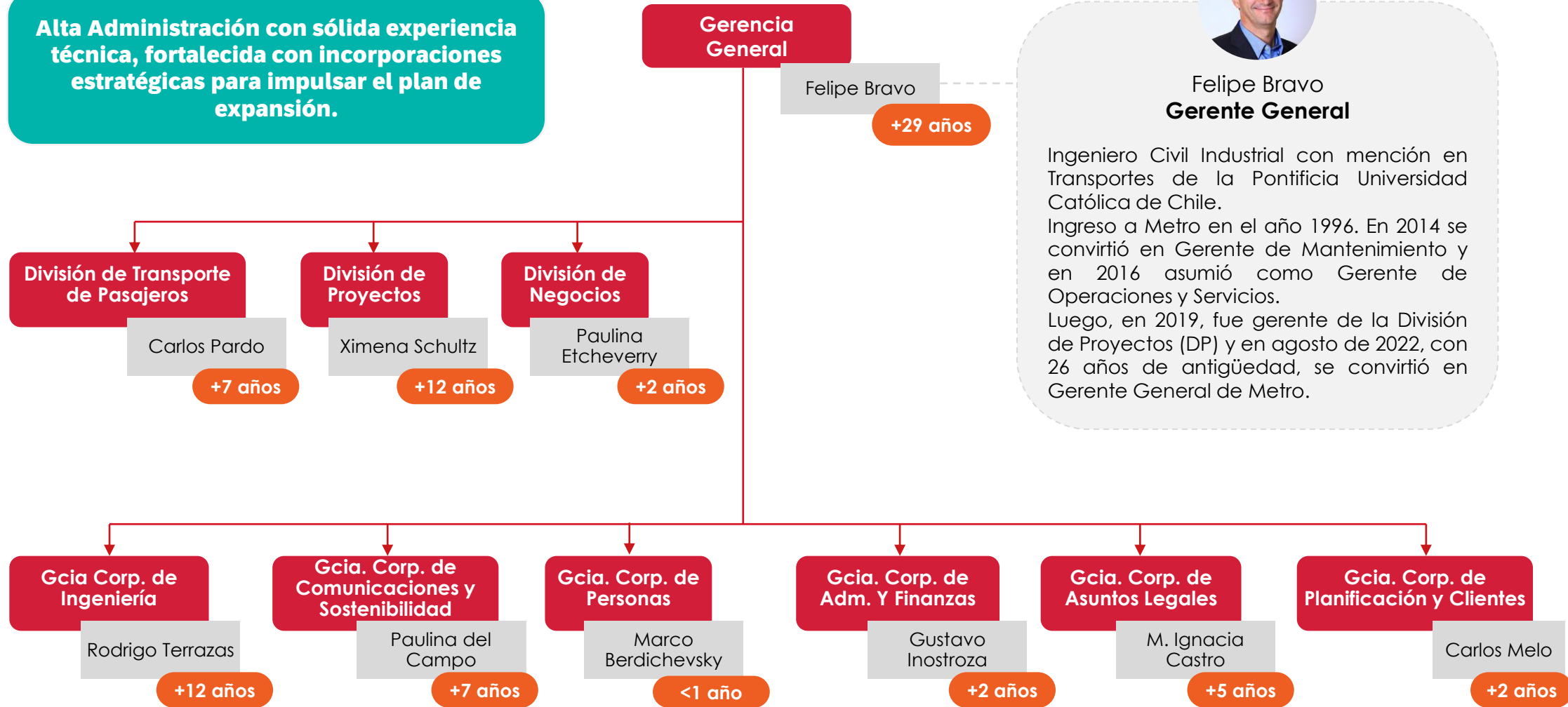
Abogado de la Universidad Academia de Humanismo Cristiano con Magíster en Derecho. Actual Jefe de División de Planificación y Desarrollo del Gobierno Regional.



Tadashi Takaoka
Director

Ingeniero Civil Industrial con Magíster en Gestión de Operaciones de la U. de Chile. Fue Gerente General del Club de Innovación de Chile y de la aceleradora Magical Startups

Alta Administración con sólida experiencia técnica, fortalecida con incorporaciones estratégicas para impulsar el plan de expansión.



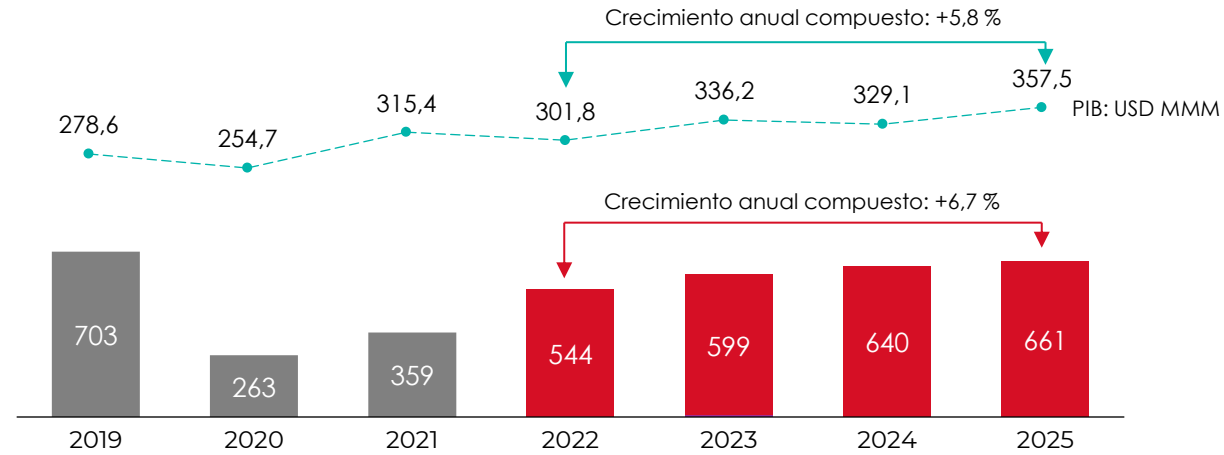
Felipe Bravo
Gerente General

Ingeniero Civil Industrial con mención en Transportes de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingreso a Metro en el año 1996. En 2014 se convirtió en Gerente de Mantenimiento y en 2016 asumió como Gerente de Operaciones y Servicios. Luego, en 2019, fue gerente de la División de Proyectos (DP) y en agosto de 2022, con 26 años de antigüedad, se convirtió en Gerente General de Metro.

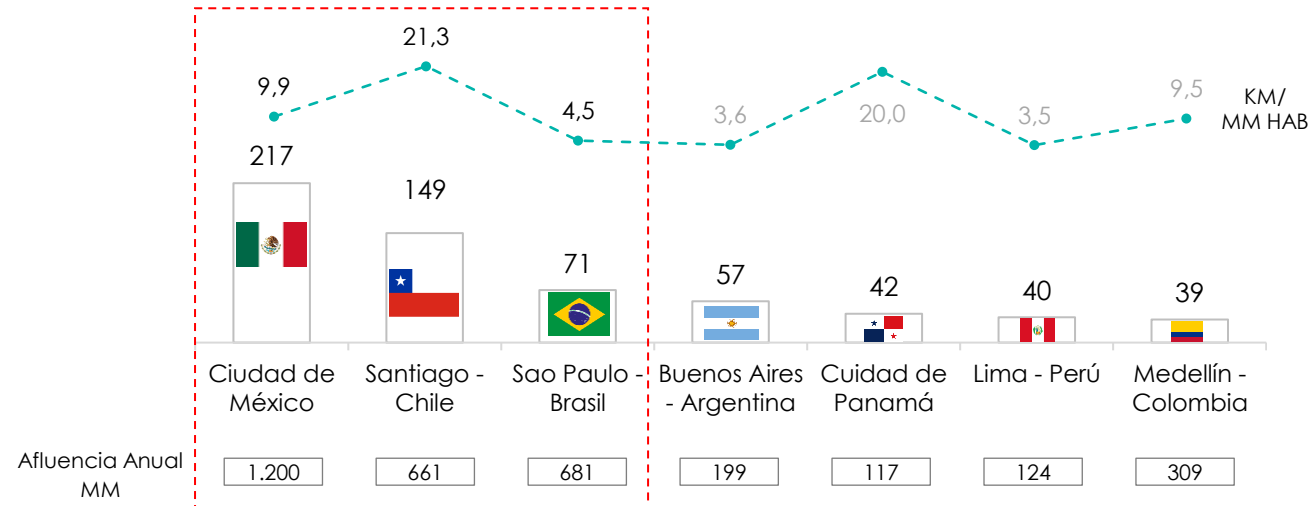
Metro es parte del Sistema de Transporte Público Metropolitano, junto a la red de buses¹ y tren EFE², que integran la Red Metropolitana de Movilidad (RMM)

- Metro de Santiago participa en el 69% de los viajes de la RMM³, consolidando su rol como actor clave del sistema de transporte público.
- La afluencia alcanza niveles estables ajustados por la consolidación del trabajo y estudio remoto en la capital.
- En el contexto latinoamericano, Metro de Santiago se posiciona como la segunda red más extensa y la tercera en cantidad de usuarios validados durante 2024, ofreciendo la mayor cantidad de kilómetros por habitante, lo que refleja su alto nivel de cobertura y eficiencia en relación con la población servida.

Afluencia anual Metro y evolución del PIB | MM de usuarios validados



Metros de Latinoamérica | Extensiones de red Km



¹ Provisto por 13 empresas operadoras

² Servicio Estación Central - NOS

³ Información según el [informe de gestión 2025 del Directorio de Transporte Público Metropolitano](#)

El 84% de los ingresos consolidados provienen de los ingresos tarifarios y el 16% de los no tarifarios

- Los ingresos tarifarios, asociados al servicio de transporte de pasajeros, se obtienen al multiplicar el número de pasajeros validados por la tarifa técnica fijada por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones; dicha tarifa es distinta de la tarifa comercial pagada por los usuarios¹.
- Los ingresos no tarifarios son actividades comerciales y servicios que complementan el negocio core y que corresponden al 33% del EBITDA de Metro.
- Diariamente, se descuentan los ingresos tarifarios de los fondos recaudados por el Canal de Ventas, generando liquidez para cubrir compromisos.

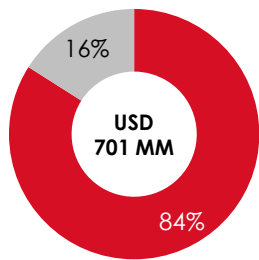
Los costos a largo plazo de Metro son cubiertos gracias a su mecanismo tarifario regulado

- Metro genera una revisión periódica de los costos, estableciendo Costos Totales de Largo Plazo (CTLP)
- Para cubrir los CTLP, cuenta con un mecanismo tarifario regulado que además permite reducir la volatilidad de las principales variables que impactan en los costos de Metro como inflación y tipo de cambio.
- Dependiendo de la estrategia de expansión y modernización, se establecen ajustes tarifarios asociados.



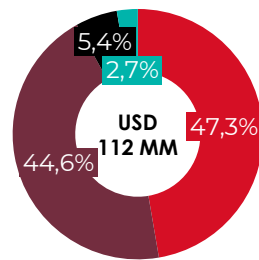
Composición de los Ingresos

Ingresos Totales



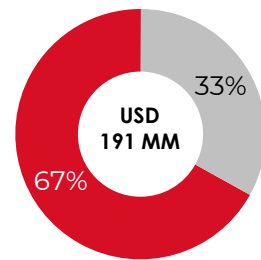
■ Tarifario
■ No Tarifario

Ingresos No Tarifarios



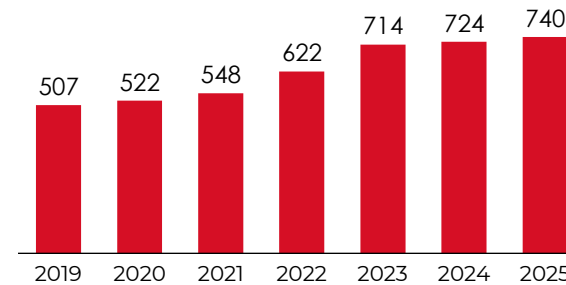
■ Medios de Pago
■ Negocios de Flujo
■ Integración Modal
■ Inmobiliario

EBITDA Total

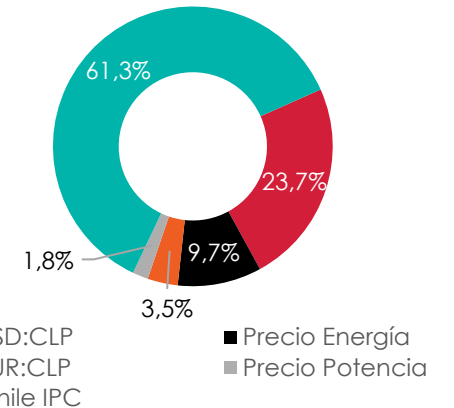


■ Tarifarios
■ No tarifarios

Evolución de tarifa técnica cierre | CLP



Polinomio de indexación que impactan los ingresos³



■ USD:CLP
■ EUR:CLP
■ Chile IPC
■ Precio Energía
■ Precio Potencia

¹ El ministerio de Transportes y Telecomunicaciones define la metodología y aprueba las tarifas comerciales, apoyándose en paneles técnicos de expertos que evalúan costos y demanda.

² Activos con vida útil menor o igual a 40 años. ³ El polinomio de indexación está en proceso de actualización.

Una gestión transparente y resiliente orientada a la creación de valor a largo plazo



Ambiental

Movilidad Limpia

- Consolidación como el eje de la movilidad baja en carbono de Santiago.
- El 100% de la energía utilizada en la operación proviene de fuentes de energía renovable, respaldadas por certificados I-REC.
- En 2025, Metro alcanzó por primera vez el Sello de Neutralización del programa Huella Chile.
- Asimismo, superó su meta de valorización de residuos sólidos, evitando que el 68% de estos desechos fuera enviado a relleno sanitario.
- Metro toma como referencia la norma ISO 14001:2015 y ejecutó auditorías internas para identificar impactos ambientales significativos y oportunidades de mejora continua.



Social

Reconocimiento como Mejor Organismo Público

- por la Fundación Chile Unido, en virtud de sus políticas de conciliación entre la vida personal y el trabajo.
- Aplicación de estudios de materialidad, encuestas de percepción y procesos de consulta a vecinos, usuarios y trabajadores, con el fin de ajustar su estrategia social y asegurar que sea representativa e inclusiva.
 - Percepción neta de seguridad del 60,3%.

Metro es el segundo medio de transporte mas seguro, después del automóvil particular.



Gobernanza

Hoja de ruta “Metro 2035”

Integrando la sostenibilidad en el centro de la toma de decisiones corporativas.

Posicionamiento

Lugar n.º 13 en el ranking de las 100 empresas líderes en transformación e innovación en Chile.



Metro avanza en integrar iniciativas de sostenibilidad en su estrategia de financiamiento.

- Publicación del marco de financiamiento verde en 2024 y emisión de bonos verdes en 2024 y 2025, siendo **Metro la primera empresa del Estado en emitir un bono de este tipo.**
- La Gerencia Corporativa de Administración y Finanzas realiza el seguimiento de la administración de fondos y su asignación.
- Publicación de informe anual, detallando la asignación de fondos, proyectos elegibles, saldos pendientes y, cuando sea posible, métricas de impacto ambiental asociadas.

Categorías elegibles para financiamiento verde | asociados con ODS



- **Transporte limpio**
- Eficiencia energética
- Adaptación al cambio climático



- **Energía Renovable**



- Gestión sostenible del agua y las aguas residuales



- Productos, procesos y tecnologías de producción adaptados a la economía circular

Resumen de emisiones verdes

Item	Emisión 2024	Emisión 2025
Monto	CHF 155 MM	CHF 205 MM
Fecha de negociación	02-10-2024	10-09-2025
Fecha de liquidación	30-10-2024	07-10-2025
Madurez	30-10-2031	07-10-2033
Cupón / Yield	1,6925%	1,3975%
Precio	100%	100%
Spread SARON Mid	+117 bps	+110 bps

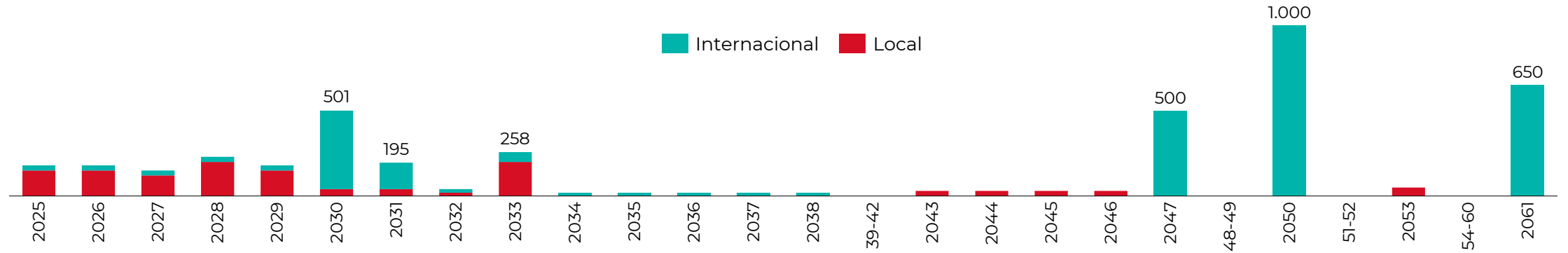
De los fondos emitidos en 2024, el 65% se destinó a un proyecto de **Transporte Limpio**, correspondiente a la Extensión de la Línea 6, específicamente para la fase de ejecución y la compra de tres trenes eléctricos.

La otra porción restante, se destinó al proyecto de **Energías Renovables**, Green PPA (Acuerdo de Compra de Energía Verde).

El destino de los fondos del bono emitido en 2025 será destinado a proyectos de **Transporte Limpio**, principalmente a la nueva Línea 9.

Más detalles sobre el financiamiento verde [aquí.](#)

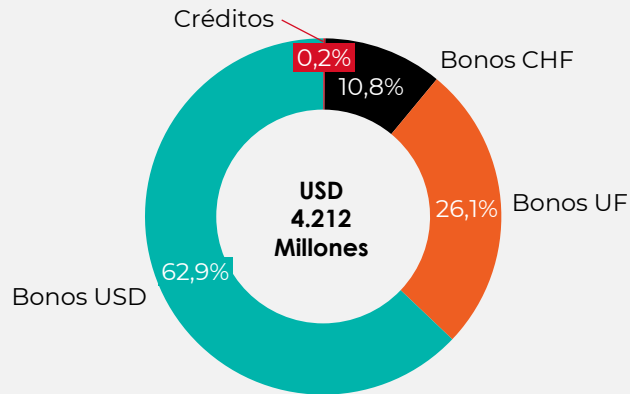
Perfil de vencimiento de Metro¹ | USD MM



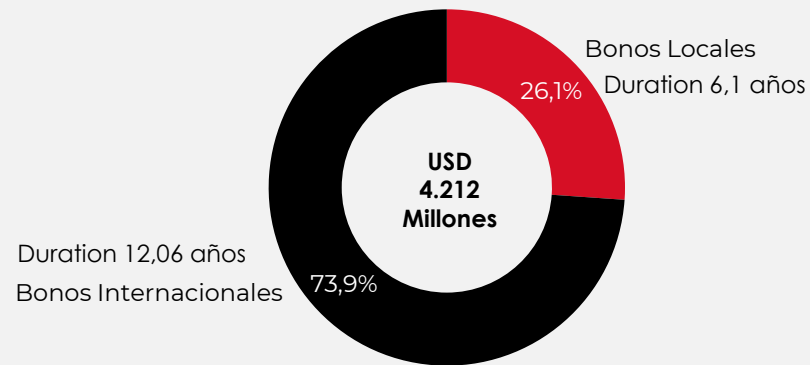
Metro mantiene un perfil de vencimiento bien estructurado para los próximos años, el cual sigue siendo manejable considerando el contexto de su plan de expansión.

Estructura de deuda

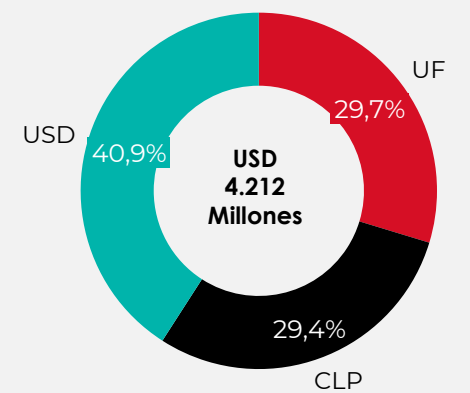
Por tipo



Por locación



Por moneda (including CCS)



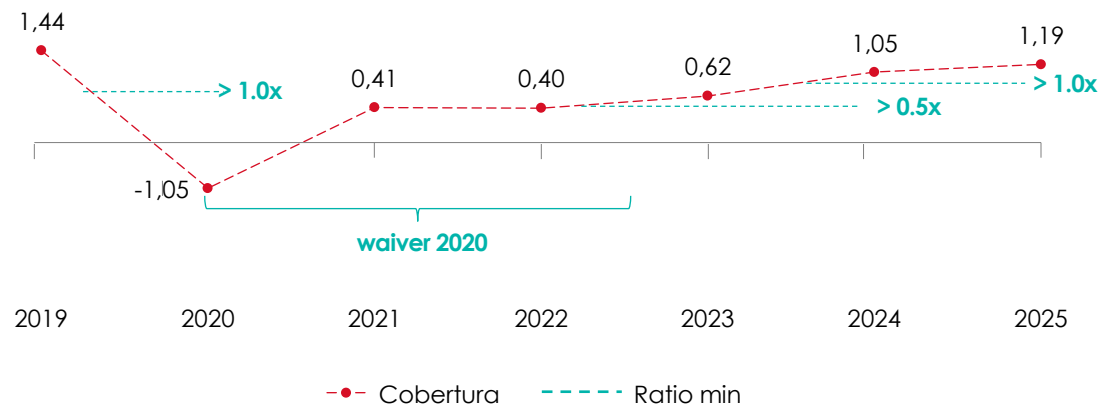
Duración total de la deuda: 10,5 años.

¹ Calendario no considera intereses, exclusivamente amortizaciones de la Compañía.
Nota: datos al cierre de 2025

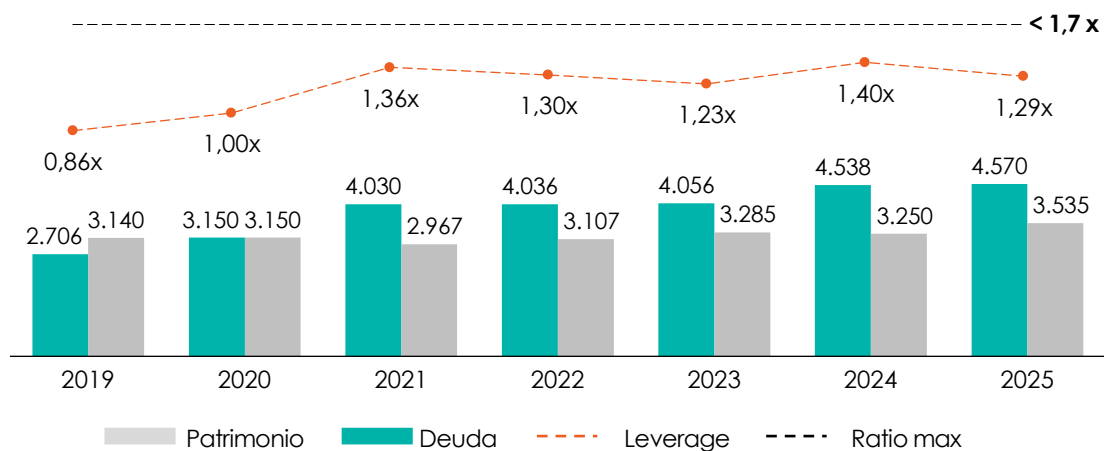
Mejora de indicadores impulsada por la recuperación posterior a la pandemia.

- El ratio deuda-patrimonio se mantiene bajo el límite, aunque sigue por encima del nivel de 2019, debido al mayor requerimiento de deuda por parte de los proyectos de expansión de Metro.
- El ratio cobertura de intereses se modificó en acuerdo entre Metro y los tenedores de bono ante el deterioro macroeconómico ocasionado por la pandemia. Al cierre de 2024, el ratio volvió a niveles iguales o superiores a 1,0 veces.
- Metro mantiene una sólida posición patrimonial, muy por encima del mínimo requerido, gracias a los continuos aportes de capital del Estado.
- Los aportes de capital del Estado financian la expansión de la red, la reconstrucción y la operación en contextos de crisis, reforzando la solidez financiera de Metro.

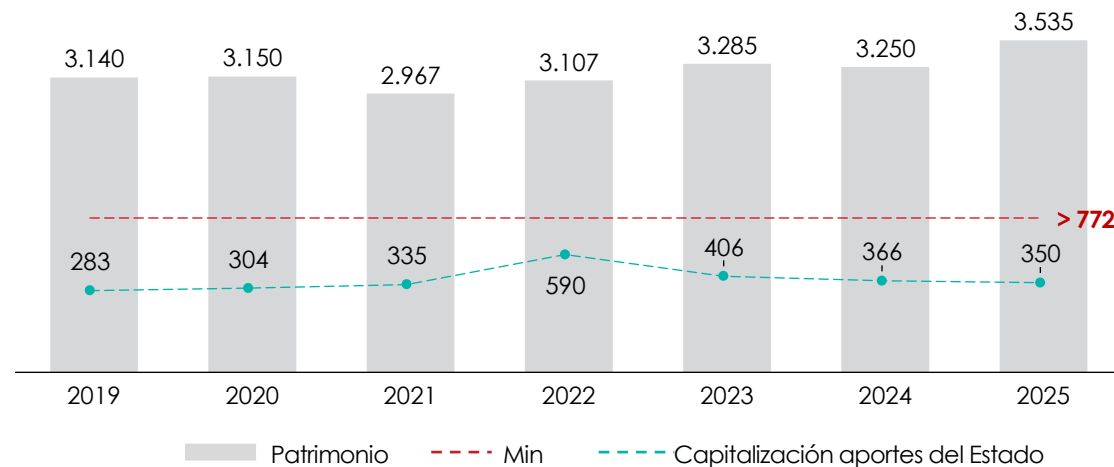
Cobertura de Intereses | Veces



Deuda - Patrimonio | USD MM



Patrimonio Metro | USD MM



Nota: Aportes de capital extraordinarios otorgados en el segundo semestre de 2021 (USD 143 MM), fueron capitalizados en 2022.

Proyectos futuros – En 2033, la red beneficiará a 7 millones de personas



Plan de expansión y modernización

2028

Ext **6**

USD 277 MM

3 km

1 estación - 3 trenes

2028

7

USD 2.528 MM

26 km

19 estaciones

2030-2033

9

USD 2.733 MM

27 km

19 estaciones

En paralelo se desarrollan proyectos de modernización por USD 1.309 MM

2032

A

USD 365 MM

6,5 km

1 estación

2032-2033

8


USD 2.116 MM

18 km


14 estaciones

Al cierre de 2025 hay USD 7.853 MM por ejecutar de un pipeline total de USD 9.328 MM

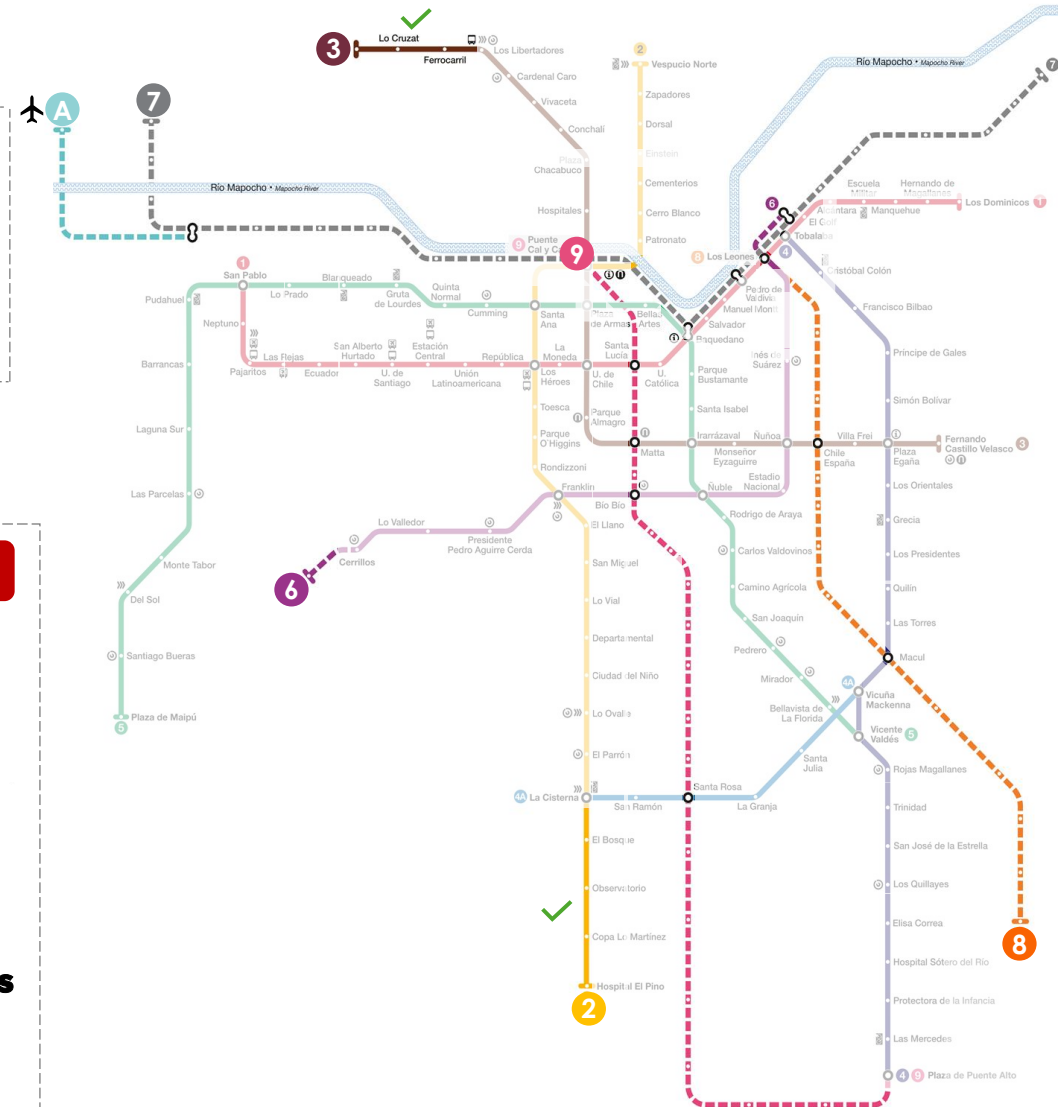
Resumen de la expansión ¹

 **56%** ▲
232 Km de red

 **39%** ▲
198 estaciones

 **80%** ▲
36 combinaciones

 **82%** ▲
4MM pax diario



El monto total del pipeline contempla las extensiones de Línea 2 y Línea 3 ya operativas (MM 736 MM). ¹ Datos de expansión en comparación con la red al cierre de 2025.

Detalle de proyectos futuros

6

Extensión Línea 6 (Oeste)

1 nueva estación y 3 km de nuevas vías
Inversión total: USD 277 MM
Con conexión al tren Melipilla Santiago

7

Nueva Línea 7 (+Ext L6 Este)

19 nuevas estaciones y 26 km de nuevas vías
Inversión Total: USD 2.528 MM
Conectará las comunas de **Renca**, **Cerro Navia**, Quinta Normal, Santiago, Providencia, Las Condes y **Vitacura**

9

Nueva Línea 9

19 nuevas estaciones y 27 km de nuevas vías
Inversión total: USD 2.732 MM
Conectará los distritos de Santiago, San Joaquín, San Miguel, La Granja, San Ramón y **La Pintana**

A



Nueva Línea A (aeropuerto)

1 nuevas estaciones y 6,5 km de nuevas vías
Inversión Total: USD 365 MM
Conectará a la ciudad de Santiago con el Aeropuerto

8

Nueva Línea 8

14 nuevas estaciones y 19 km de nuevas vías
Inversión Total: USD 2.116 MM
Conectará los distritos de Providencia, Ñuñoa, Macul, La Florida y Puente Alto

Modernización

Mejoramiento integral de la red actual.
Inversión Total: USD 1.309 MM
Proyectos destacados: Puertas Andén L1; Revalorización Estaciones

Proyectos futuros – En 2033, la red beneficiará a 7 millones de personas

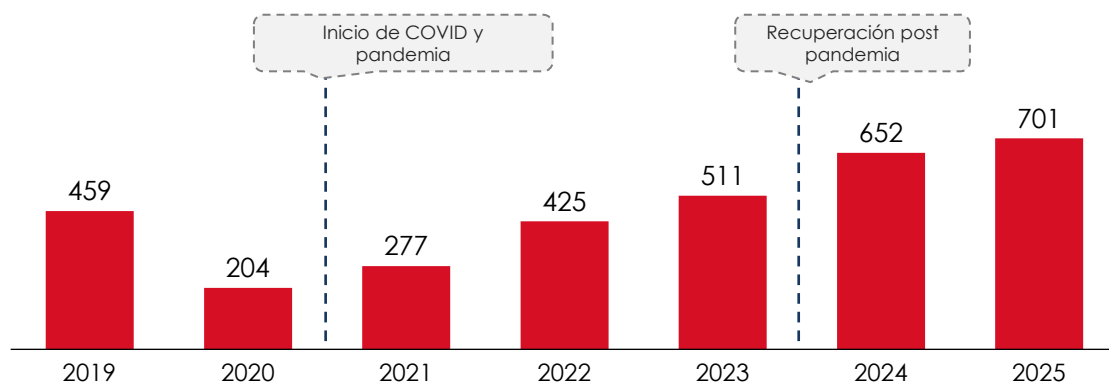
Detalle de financiamiento de la expansión y modernización | USD MM

Proyecto	Costo total	Comprometido por el Estado ¹	Financiamiento Metro	Ejecución del Capex a dic 2025
Ext. L6	277	-	277	76
Línea 7	2.528	1.770	758	1.257
Línea 9	2.733	700	2.032	83
Línea A	365	Se financia vía tarifa.		-
Línea 8	2.116	Estructura de financiamiento en proceso.		25
Modernización	1.309	394 ²	283 ²	59
Total	9.328	2.864³	3.350³	1.475

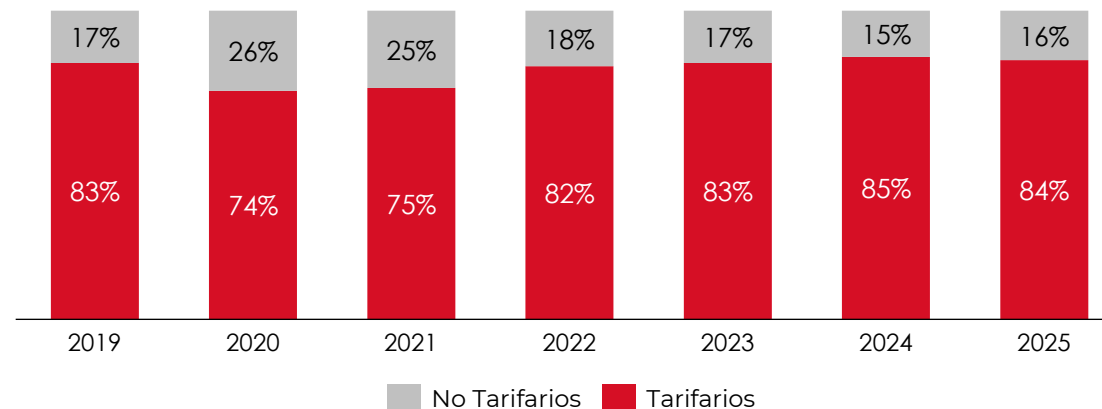
¹ De los USD 2.864 MM comprometidos han sido recibidos USD 1.356 MM. ² Por definir estructura post 2031. ³ No considera L8 ni LA.

Desempeño positivo de los indicadores financieros

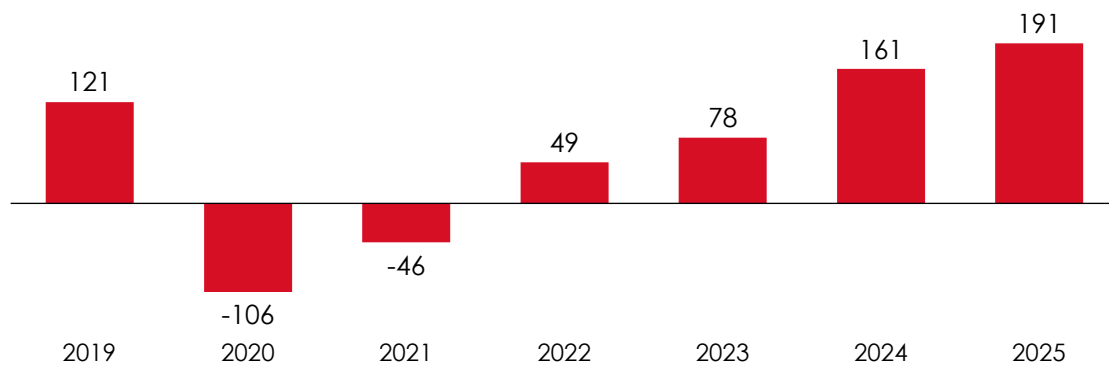
Evolución de Ingresos | USD MM



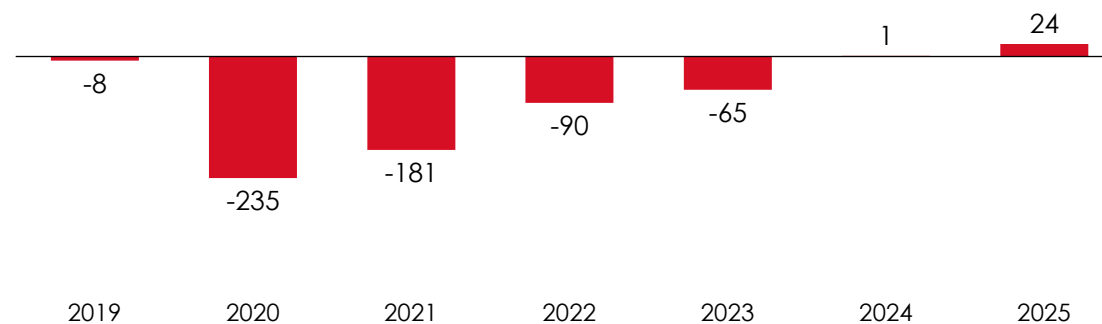
Distribución de ingresos tarifarios y no tarifarios | %



EBITDA | USD MM



Resultado Operacional | USD MM





ANEXOS



Estado de Situación Financiera - Balance | CLP MM

Periodo	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Activos Totales	7.352.604	7.065.506	6.659.625	6.479.622	6.347.277	5.714.202	5.303.297
Activos corrientes	654.823	758.958	746.310	819.139	910.022	550.601	307.586
Propiedades, Planta, Equipo	6.537.016	6.094.446	5.768.429	5.503.336	5.191.958	5.063.047	4.892.743
Propiedades de Inversión	23.990	21.739	22.026	22.311	26.480	-	-
Activos no corrientes	136.775	190.362	122.860	134.837	218.817	100.554	102.967
Total, activos	7.352.604	7.065.506	6.659.625	6.479.622	6.347.277	5.714.202	5.303.297
Pasivos Totales	4.145.669	4.116.913	3.679.562	3.660.897	3.655.496	2.857.143	2.455.086
Pasivos corrientes	427.615	329.458	429.640	273.131	220.449	217.313	296.089
Pasivos no corrientes	3.718.054	3.787.455	3.249.921	3.387.766	3.435.047	2.639.830	2.158.996
Total, pasivos / deuda total	4.145.669	4.116.913	3.679.562	3.660.897	3.655.496	2.857.143	2.455.086
Patrimonio Total	3.206.935	2.948.593	2.980.063	2.818.725	2.691.781	2.857.059	2.848.212
Capital emitido	5.827.844	5.527.938	5.195.823	4.827.163	4.292.370	3.988.119	3.712.166
Otras reservas	12.430	22.183	27.252	10.938	97.291	21.533	22.550
Pérdidas Acumuladas	-2.633.328	-2.601.518	-2.243.002	-2.019.365	-1.697.869	-1.152.582	-886.494
Participaciones no controladoras	-11	-11	-11	-11	-11	-11	-11
Patrimonio neto total	3.206.935	2.948.593	2.980.063	2.818.725	2.691.781	2.857.059	2.848.212
Patrimonio y Pasivos	7.352.604	7.065.506	6.659.625	6.479.622	6.347.277	5.714.202	5.303.297

Estados financieros [aquí](#).

Estado de Resultados | CLP MM

Periodo	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Ingresos Ordinarios	635.751	591.691	463.223	385.738	250.855	185.146	416.324
Ingresos Tarifarios	533.930	500.986	383.375	315.519	188.848	136.462	344.489
Servicio Canal de Venta	47.327	41.138	37.389	33.204	30.844	24.521	45.137
Arriendos	38.032	34.227	28.515	25.084	21.379	15.535	17.569
Otros ingresos	16.462	15.340	13.944	11.932	9.784	8.628	9.129
Costos Operacionales	-613.570	-590.787	-521.893	-467.204	-415.100	-398.698	-423.486
Personal	-163.739	-143.306	-124.831	-115.506	-106.727	-94.556	-99.140
Gastos de operación y mantenimiento	-117.423	-120.397	-101.235	-93.346	-82.867	-86.252	-86.764
Energía eléctrica	-84.241	-88.787	-89.016	-79.305	-56.705	-54.990	-57.834
Generales	-96.937	-93.501	-77.051	-53.220	-46.674	-45.354	-62.884
Depreciaciones y amortizaciones	-151.230	-144.796	-129.760	-125.827	-122.127	-117.546	-116.864
Resultado Operacional	22.181	904	-58.670	-81.466	-164.245	-213.552	-7.162
EBITDA	173.411	145.700	71.090	44.361	-42.118	-96.006	109.702
Margen EBITDA	27,28%	24,62%	15,35%	11,50%	-16,79%	-51,85%	26,35%
Ganancia o Pérdida	-31.760	-358.547	-222.159	-321.846	-545.123	-265.488	-195.498

Estados financieros [aquí](#).



Contacto

Investor Relations

María José D'león

mjdleong@metro.cl
inversionistas@metro.cl

Estimado inversionista,

Esta presentación fue preparada por la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. ("Metro" o "La Compañía") como un contexto general sobre las actividades de la Compañía a la fecha de esta presentación. La información contenida en esta presentación se proporciona únicamente en forma resumida y no pretende ser completa. Esta presentación no contiene toda la información que es o puede ser importante para los inversionistas actuales o potenciales y no debe considerarse como una oferta, invitación o recomendación a inversionistas o potenciales inversionistas con respecto a la tenencia, compra o venta de valores u otros instrumentos financieros y no tiene en cuenta los objetivos, la situación financiera o las necesidades particulares de ningún inversionista. Esta presentación se le ha proporcionado únicamente con fines informativos.

Esta presentación puede modificarse y complementarse según lo considere conveniente la Compañía, no se puede confiar en ella para realizar ninguna transacción y no debe interpretarse ni basarse en conexión con ninguna oferta o invitación para comprar o suscribirse a , suscribir o adquirir, mantener o enajenar valores de la Compañía, y no se considerará una recomendación en relación con dicha transacción. El contenido de esta presentación no debe considerarse asesoramiento legal, fiscal, de inversión ni de otro tipo, y cualquier inversionista o posible inversionista que esté considerando comprar o enajenar cualquier valor de la Compañía debe consultar con sus propios abogados y asesores sobre todos los aspectos legales, asuntos tributarios, regulatorios, financieros y relacionados con una inversión o una enajenación de dichos valores y en cuanto a su idoneidad para dicho inversionista o potencial inversionista.

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas. Estas declaraciones pueden incluir las palabras "creer", "esperar", "anticipar", "pretender", "planificar", "estimar", "proyectar", "podrá", "objetivo" y expresiones similares también como declaraciones distintas de las declaraciones de hechos históricos. Dichas declaraciones prospectivas se basan en numerosas suposiciones sobre las políticas y planes presentes y futuros de la Compañía y el entorno en el que la Compañía operará en el futuro. Además, ciertas declaraciones prospectivas se basan en suposiciones o eventos futuros que pueden no resultar exactos, y no se debe confiar en ninguna declaración prospectiva contenida en esta presentación. Las declaraciones prospectivas en esta presentación se refieren únicamente a la fecha de esta presentación, y la Compañía renuncia expresamente, en la máxima medida permitida por la ley, a cualquier obligación o compromiso de difundir actualizaciones o revisiones de cualquier declaración prospectiva contenida en este documento para reflejar cualquier cambio en las expectativas con respecto a los mismos o cualquier cambio en los eventos, condiciones o circunstancias en las que se basan dichas declaraciones. Toda la información, opiniones y estimaciones contenidas en este documento se proporcionan a la fecha del presente y están sujetas a cambios sin previo aviso.

La información contenida en esta presentación no ha sido verificada de forma independiente. No se realiza ninguna representación ni garantía, expresa o implícita, en cuanto a la imparcialidad, precisión o integridad de la presentación y la información contenida en este documento y no se debe confiar en ella.

Únicamente para comodidad del lector, los montos en Pesos Chilenos se convierten a USD al 31 de diciembre de 2025 (907,13 CLP/USD), salvo que se indique lo contrario.